

	Indikaattori	Olemassa olevaa toisintava	Tulevaisuutta ennakoiva	Yhteiskuntaa uudistava
OPETUS	1. Koulutuksen toteutus	• Lähtökohtana työelämän nykyiset vaatimukset	• Lähtökohtana toimintaympäristön muutos	• Lähtökohtana globaalisuus ja kestävyys
		• Toteutuksena henkilökohtaistaminen	• Toteutuksena kestävyysosaamisen painotus	• Toteutuksena tulevaisuuden osaamiskokonaisuudet
		• Tavoitteena ammatissa toimiminen	• Tavoitteena kestävä elämäntapa ja globaalivastuu	• Tavoitteena yhteiskunnan uudistaminen
	2. Kestävyystaitojen oppiminen	• Keskiössä ammatin perustiedot ja -taidot	• Laajennus ajattelun taitoihin ja yhteisötaitoihin	• Laajennus ekososiaaliseen sivistykseen
		• Näkökulmana työprosessi ja työympäristö	• Näkökulma avartuu yhteiskuntaan	• Näkökulma avartuu globaaliin ulottuvuuteen
		• Oppiminen toimintatapoja harjoittelemalla	• Oppiminen toimintatapoja kehittämällä	• Oppiminen innovoimalla uudistavia ratkaisuja
3. Oppimis-ympäristöt	• Ympäristöt tukevat heikosti kestävyyttä	• Käytännöt ja teknologia tukevat kestävyyttä	• Tuki globaalien kysymysten ymmärtämiselle	
	• Työpaikkojen kestävyysnäkökohtia ei selvitetä	• Kestävyystaitoja opitaan työelämän ympäristöissä	• Oppiminen tutkimus- ja innovaatioympäristöissä	
	• Opiskelijat sopeutuvat toimintakulttuuriin	• Opiskelijat uudistavat oppilaitoksen toimintatapoja	• Opiskelijat uudistavat työpaikkojen toimintatapoja	
TOIMINTAKULTTUURI	4. Oppiva yhteisö ja kumppanuudet	• Keskiössä yksilöiden osaaminen ja oppiminen	• Keskiössä yhteisön osaaminen ja oppiminen	• Oppiminen laajenee verkostoihin
		• Yhteisö mukautuu sääntöihin	• Oppilaitos uudistuu kriittisen dialogin avulla	• Yhteiskuntaa uudistavat kumppanuudet
		• Suhde yhteiskuntaan erillinen	• Suhde yhteiskuntaan vuorovaikutteinen	• Suhde yhteiskuntaan verkostoitunut
	5. Oppilaitoksen ympäristövastuu	• Normien vaatimusten täyttäminen	• Oppilaitoksen kestävä kehityksen tavoitteet	• Tavoitteena oppilaitoksen hiilineutraalius
		• Ympäristö ja eettisyys eivät painotu hankinnoissa	• Ympäristö ja eettisyys hankintojen prioriteettina	• Oppilaitos osana kiertotaloutta
		• Arjen käytäntöjä muutetaan kestävämmiksi	• Ympäristövastuu läpäisevänä toimintatapana	• Kohtuutus toiminnan perustana
6. Yhteisön hyvinvointi	• Normien vaatimusten täyttäminen	• Opiskelijoiden ja henkilöstön tarpeet	• Jokaisen saama tuki, arvo ja tunnustus	
	• Painopisteenä fyysinen ympäristö	• Yhteisöllisyys, osallisuus, moninaisuus	• Kohtaaminen, myötätunto, merkityksellisyys	
	• Puutteisiin reagointi	• Kehittäminen sidosryhmien kanssa	• Alueellista hyvinvointia edistävät kumppanuudet	
JOHTAMINEN	7. Oppilaitoksen strategia	• Vain johto osallistuu strategiatyöhön	• Prosessi yhteisöä osallistava	• Prosessi yhteinen kumppaneiden kanssa
		• Oppilaitoskeskeisyys	• Yhteiskuntalähtöisyys	• Kestävyyttä lähtöisyys
		• Strategia reagoiva ja säilyttävä	• Strategia ennakoiva ja oppilaitosta uudistava	• Strategia yhteiskuntaa uudistava
	8. Johtaminen	• Ohjaajana talous ja tuottavuus	• Ohjaajana toimintaympäristön muutos	• Ohjaajana kestävä tulevaisuus
		• Keinoina vastuut ja seuranta	• Keinoina yhteiset tavoitteet	• Keinoina jaetut arvot ja visiot
		• Heikko vuorovaikutus, yhdenmukaisuus	• Yhteydet, vuorovaikutus, moniäänisyys	• Verkostot ja itseorganisoituminen
	9. Henkilöstön osaaminen	• Painotus työn perustiedoissa ja -taidoissa	• Toimintaympäristön tuntemus ja pedagogiikka	• Globaalit haasteet ja ekososiaalinen sivistys
		• Kestävyysoosaamisen tarpeita ei tunnisteta	• Kestävyysoosaamisen tarpeita ennakoidaan	• Oppilaitos luo uutta kestävyysosaamista
		• Kehittäminen on satunnaista	• Kehittäminen on suunnitelmallista	• Työ ja osaamisen kehittäminen yhdistyvät
	10. Toiminnan arviointi ja kehittäminen	• Kestävyyssmittareita ei ole määritelty	• Sisäiset kestävyysmittarit käytössä	• Yhteiskunnalliset vaikuttavuusmittarit käytössä
• Kestävyyttä ei arvioida suunnitelmallisesti		• Osallistava arvioinnin ja kehittämisen kulttuuri	• Yhteinen arviointi kumppaneiden kanssa	
• Yhteisön osallistuminen kehittämiseen heikkoa		• Kumppanit oppilaitoksen kehittämisen tukena	• Kestävien innovaatioiden yhteiskehittäminen	